



**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS
ŠVIETIMO IR SVEIKATOS DEPARTAMENTO
ŠVIETIMO SKYRIAUS VEDĖJAS**

**ĮSAKYMAS
DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ
2026–2028 METŲ STRATEGINIAMS PLANAMS**

Nr.
Klaipėda

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 27 straipsnio 2 dalies 10 punktu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 54 straipsnio 4 dalimi, Klaipėdos miesto savivaldybės mero 2023 m. spalio 27 d. potvarkiu Nr. M-674 „Dėl įgaliojimo suteikimo“, Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 20 d. įsakymo Nr. AD1-721 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo ir sveikatos departamento Švietimo skyriaus nuostatų patvirtinimo“, 6.25 papunkčiu,

pritariu pridedamiems šių Klaipėdos miesto švietimo įstaigų 2026–2028 metų strateginiams planams:

1. Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos;
2. Klaipėdos miesto pedagogų švietimo ir kultūros centro;
3. Klaipėdos „Santarvės“ progimnazijos;
4. Klaipėdos suaugusiųjų gimnazijos;
5. Klaipėdos „Versmės“ progimnazijos;
6. Klaipėdos Vydūno gimnazijos.

Skyriaus vedėja

Vida Bubliauskienė

PATVIRTINTA

Klaipėdos „Santarvės“ progimnazijos
direktorius

2025 m.

d. įsakymu Nr.

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo ir sveikatos departamento
Švietimo skyriaus vedėjo

2025 m.

d. įsakymu Nr.

PRITARTA

Klaipėdos „Santarvės“ progimnazijos
mokyklos tarybos 2025 m. lapkričio 6 d.
posėdžio protokoliniu nutarimu
(2025-11-06 protokolas Nr. V3-5)

KLAIPĖDOS „SANTARVĖS“ PROGIMNAZIJOS 2026–2028–ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

ĮSTAIGOS PRISTATYMAS

Klaipėdos „Santarvės“ progimnazija (toliau – Progimnazija) yra Klaipėdos miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga. Progimnazijos buveinė – Gedminių g. 7, 94222 Klaipėda. Duomenys apie Progimnaziją, kaip juridinį asmenį, kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 19044664.

Progimnazijoje vykdomos pradinio, pagrindinio ugdymo I dalies ir neformaliojo vaikų švietimo programos Nuo 2022-09-01 Progimnazijoje įgyvendinama Ukrainos pradinio ugdymo programa mokiniams, atvykusiems į Lietuvos Respubliką iš Ukrainos dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų (Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. rugpjūčio 18 d. įsakymu Nr. V-1260 „Dėl sutikimo Klaipėdos „Santarvės“ progimnazijai vykdyti Ukrainos pradinio ugdymo programos išdavimo“). Pagal šią programą mokomos 2 pradinio ugdymo klasės, kuriose ugdymas vyksta ukrainiečių kalba. Progimnazijoje ugdymas vykdomas grupinio ir pavienio mokymosi formomis kasdieniu, savarankišku ir nuotoliniu mokymo proceso organizavimo būdu.

SITUACIJOS ANALIZĖ

2025–2026 m. m. Progimnazijoje sukomplektuotos 29 klasės, mokosi 733 mokiniai: 1–4 kl. mokosi 355 mokiniai; 5–8 kl. – 378. Progimnazijoje dirba 84 pedagoginiai darbuotojai (89,56 etato). Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 64 mokytojos, 8 švietimo pagalbos specialistai (logopedas, 2 psichologai, 2 socialiniai pedagogai, 2 specialieji pedagogai, karjeros specialistas), direktorius, 2 direktoriaus pavaduotojai ugdymui, neformaliojo ugdymo organizatorius, 1 akompaniatorius, 1 karjeros specialistas, 6 pailgintos dienos grupės auklėtojai ir 20 nepedagoginių darbuotojų (23,25 etato): direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams, duomenų bazės, elektroninio dienyno valdymo priežiūros specialistas, raštinės administratorius, informacinių technologijų specialistas, rūbininkas-budėtojas, kiemsargis, valytojai, darbininkai), 21 mokinio padėjėjas (14,5 etato). 99 % Progimnazijos pedagogai yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 5 baigę magistrantūros studijas, 8 pedagogai atestuoti vyresniojo mokytojo, 32 mokytojo metodininko, 3 mokytojo eksperto kvalifikacijai kategorijai, 1 įgijęs edukologijos mokslų daktaro laipsnį. 18 mokytojų nėra įgiję kvalifikacinės kategorijos, 2026 m. 3 mokytojai planuoja siekti vyresniojo

mokytojo, 1 mokytojas – mokytojo metodininko kvalifikacinės kategorijos, 2027 m. dar 1 mokytojas planuoja tobulinti ir kelti savo kvalifikaciją.

Progimnazija dalyvauja „Tūkstantmečio mokyklos II“ (toliau – TŪM) programoje. Skirtas finansavimas 1645145, 95 Eur turi būti įsisavintas iki 2026 m. balandžio 30 d. Projekto lėšomis pilnai įrengtos STEAM ir gamtamokslinė laboratorijos, multisensorinis kabinetas, šokių ir dailės studijos; atnaujintos sporto ir aktų salės. Pedagogai kėlė kvalifikaciją lyderystės įtraukiojo, kultūrinio, STEAM ugdymo ir tinklaveikos srityse už 276313,00 Eur.

Progimnazijoje ugdoma daug mokinių iš kitų užsienio šalių, daugiausia iš Ukrainos (229 mokiniai). 2025 m. Nacionalinių mokinių pasiekimų patikrinimo (toliau – NMPP) rezultatai nėra aukšti: 8 klasių matematikos mokinių rezultatų vidurkis siekė – 49,2 proc. (2024 m. – 40,6 proc.), lietuvių kalbos ir literatūros (skaitymo) vidurkis siekė – 47,5 proc. (2024 m. – 54,0 proc.), NMPP 4 klasių mokinių rezultatai: matematikos vidurkis siekė 68,1 proc. (2024 m. -58,6 proc.), skaitymo – 40,7 proc. (2024 m. – 56,9 proc.). Duomenų analizė rodo mokinių lankomumo mažėjimą, kuris neigiamai veikia mokymosi rezultatus ir pažangą. 2023-2024 m. m. lankomumas siekė apie 90 proc., tačiau 2024–2025 m. m. sumažėjo iki 85 proc.

SSGG ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<p>1. Mokykla aprūpinta pažangiomis technologijomis, mokytojai taiko šiuolaikinius ugdymo metodus.</p> <p>2. Multikultūrinė ugdymo aplinka kuria tolerantišką bendruomenę ir mokymuisi palankias sąlygas.</p> <p>3. Mokytojų komanda aktyviai domisi šiuolaikinėmis ugdymo tendencijomis, reguliariai kelia kvalifikaciją, todėl gali teikti visapusišką mokymosi pagalbą, įvairių poreikių mokiniams.</p>	<p>1. Mokinių elgesio problemos, žalingos priklausomybės ir patyčios, daro neigiamą įtaką ugdymo rezultatams.</p> <p>2. Mokinių akademinį pasiekimų lygis rodo poreikį stiprinti individualios pagalbos sistemą ir pasirengimą NMPP.</p> <p>3. Prastėjantis mokinių lankomumas neigiamai veikia mokymosi rezultatus.</p>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>1. Mokinių individualios pagalbos stiprinimas sudarys sąlygas mokiniams siekti aukštesnių mokymosi rezultatų.</p> <p>2. Bendradarbiavimas su Klaipėdos „Medinės“ mokykla, Klaipėdos Litorinos mokykla gali praturtinti ugdymo turinį ir teikiamą švietimo pagalbą stiprinant žalingų priklausomybių ir patyčių prevenciją.</p> <p>3. Glaudesnis bendradarbiavimas su šeimomis sudarys palankesnes sąlygas spręsti mokinių prastėjančio lankomumo iššūkius bei užtikrinti nuoseklesnį mokymosi procesą.</p>	<p>1. Prastas mokinių lankomumas daro neigiamą įtaką mokinių pažangai, atsiranda mokymosi spragos.</p> <p>2. Mokinių motyvacijos stoka pasireiškia nenoru mokytis, destruktiviu mokinių elgesiu, didėjančia priklausomybe nuo žalingų įpročių.</p> <p>3. Didėjant mokinių žalingų priklausomybių ir patyčių skaičiui mažėja psichologinis atsparumas, didėja socialinių rizikų veiksniai.</p>

II SKYRIUS

STRATEGINIAI TIKSLAI, JŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONĖS IR REZULTATO VERTINIMO RODIKLIAI

ĮSTAIGOS STRATEGIJA

1. **Progimnazijos misija** - ugdyti piliečius aktyviam gyvenimui besikeičiančioje visuomenėje.
2. **Progimnazijos vizija** – moderni, saugi mokykla, ugdanti kūrybiškus ir kompetentingus piliečius.

2026–2028-ŪJŲ METŲ VEIKLOS STRATEGINIAI TIKSLAI:

1. Stiprinti mokinių akademinį pasiekimų lygį ir pasirengimą Nacionaliniam mokinių pasiekimų patikrinimui (NMPP).
2. Gerinti mokinių lankomumą.
3. Mokinių žalingų priklausomybių, patyčių mažinimas.

2026–2028-ŪJŲ METŲ STRATEGINIAMS TIKSLAMS PASIEKTI SKIRTI UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Tikslas, uždavinys, priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis, metais		Stebėsenos rodiklis (matavimo vienetai)	Siekėtina stebėsenos rodiklio reikšmė	
			Pradžia	Pabaiga		Laikotarpio pradžioje (2025 m. pabaiga)	Laikotarpio pabaigoje (2028 m. pabaiga)
1.	Stiprinti mokinių akademinį pasiekimų lygį ir pasirengimą Nacionaliniam mokinių pasiekimų patikrinimui (NMPP)	Direktorius pavaduotojas ugdymui					
1.1.	Sudaryti sąlygas mokiniams siekti geresnių mokymosi rezultatų	Direktorius pavaduotojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	Mokinių trimestrų ir metinių pažymių rezultatų pagerėjimas (proc.)	0 (2026 m.)	5 (2028 m.)
1.1.1	Didinti papildomų ilgalaikių ir trumpalaikių konsultacijų skaičių ir neformaliojo vaikų švietimo programų pasiūlos įvairovę, atliepian skirtingus mokinių poreikius	Direktorius pavaduotojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	Papildomų ilgalaikių ir trumpalaikių konsultacijų ir neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius (vnt.)	3 (2026 m.)	15 (2028 m.)
1.1.2	Taikyti interaktyvias, animuotas skaitmenines, edukacines programas užsieniečių ugdymui (TŪM)	Mokytojas, pagal funkcijas	2026 m.	2028 m.	Taikytų programų skaičius (vnt.)	1 (2026 m.)	7 (2028 m.)
1.1.3	Individualiosios pagalbos	Direktorius	2026 m.	2028 m.	Konsultacijų ir	2 (2026 m.)	8 (2028 m.)

.	konsultacijų ir modulių gabiams ir silpnai besimokantiems mokiniams plėtojimas	pavadootojas ugdymui				modulių skaičius (vnt.)	
2.	Gerinti mokinių lankomumą	Direktorius pavadootojas ugdymui					
2.1	Didinti mokinių dalyvavimą ugdymo procese identifikuojant neatvykimo priežastis ir taikant prevencines bei palaikančias priemones	Direktorius pavadootojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	15 (2026 m.)	Vidutiniškai 1 mokinio praleistų pamokų skaičius per mėnesį (vnt.)	5 (2028 m.)
2.1.1	Susirinkimų apie lankomumo svarbą su tėvais (globėjais, rūpintojais) skaičiaus didinimas	Direktorius pavadootojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	1 (2025 m.)	Susitikimų su tėvais (globėjais, rūpintojais) skaičius (vnt.)	8 (2028 m.)
2.1.2	Individualių lankomumo gerinimo planų sudarymas	Direktorius pavadootojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	3 (2026 m.)	Individualių lankomumo gerinimo planų skaičius (vnt.)	15 (2028 m.)
2.1.3	Mokinių įtraukimas į lankomumo iniciatyvų kūrimą. Dalyvavimas projektinėse prevencinėse veiklose	Direktorius pavadootojas ugdymui	2026 m.	2028 m.	15 (2026 m.)	Projektinėse prevencinėse veiklose dalyvavusių mokinių skaičius (proc.)	75 (2028 m.)
3.	Mokinių žalingų priklausomybių, patyčių mažinimas	Neformaliojo ugdymo organizatorius					
3.1	Mažinti mokinių, netinkamo elgesio ir patyčių atvejų skaičių	Neformaliojo ugdymo organizatorius	2026 m.	2028 m.	27 (2026 m.)	Netinkamo elgesio ir patyčių atvejų skaičius per mėnesį (vnt.)	12 (2028 m.)
3.1.1	Mokinių ir jų tėvų (globėjų, rūpintojų)	Psichologas	2026 m.	2028 m.	10 (2026 m.)	Prevencinėse veiklose dalyvavusių	65 (2028 m.)

švietimas						mokinių ir jų tėvų (globėjų, rūpintojų) skaičius (proc.)		
3.1.2	Specializuotų mokymų pedagogams ir mokyklos darbuotojams organizavimas	Neformaliojo ugdymo organizatorius	2026 m.	2028 m.	2028 m.	Progimnazijos darbuotojų, dalyvavusių specializuotose mokymuose, skaičius (proc.)	15 (2026 m.)	70 (2028 m.)
3.1.3	Prevencinių programų ir projektų mokiniams vykdymas	Socialinis pedagogas	2026 m.	2028 m.	2028 m.	Prevencinių programų ir projektų skaičius (vnt.)	1 (2026 m.)	7 (2028 m.)
3.1.4	Bendradarbiavimas su Klaipėdos miesto švietimo įstaigomis	Neformaliojo ugdymo organizatorius	2026 m.	2028 m.	2028 m.	Bendradarbiavimo su miesto švietimo įstaigomis veiklų skaičius (vnt.)	2 (2026 m.)	12 (2028 m.)
3.2	Tinkamos aplinkos užtikrinimas	Direktorius pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams	2026 m.	2027 m.	2027 m.	Įrengtų elektroninių cigarečių detektorių skaičius (vnt.)	0 (2026 m.)	12 (2027 m.)
3.2.1	Mokyklos aprūpinimas elektroninių cigarečių detektoriais	Direktorius pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams	2026 m.	2027 m.	2027 m.	Įrengtų detektorių skaičius (vnt.)	0 (2026 m.)	12 (2027 m.)

Strateginis planas rengiamas trejų metų laikotarpiui ir atnaujinamas tik esant svarbiomis aplinkybėms.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Klaipėdos miesto savivaldybė 188710823, Liepų g. 11, LT-91502, Klaipėda
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL PRITARIMO KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ 2026–2028 METŲ STRATEGINIAMS PLANAMS
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-12-04 Nr. ŠV1-231
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Vida Bubliauskienė, Skyriaus vedėja, Švietimo skyrius
Sertifikatas išduotas	VIDA BUBLIAUSKIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-04 20:37:30 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-12-04 20:37:43 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2022-11-11 15:36:02 – 2027-11-10 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA-2, VI Registru Centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Klaipėdos miesto savivaldybės administracija, į.k. 188710823 LT", sertifikatas galioja nuo 2024-12-18 09:57:58 iki 2027-12-18 09:57:58
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	6
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.78.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Metadata entry "Index of the case (volume) the document is assigned to" must be specified Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2025-12-04 20:41:45)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2025-12-04 20:41:47 Dokumentų valdymo sistema Avilys